

# GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS PAR LES ADMINISTRATEURS ET LES CANDIDATS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## MONSIEUR JEAN-MICHEL SEVERINO



Né le 6 septembre 1957

Âge : 57 ans

### Adresse professionnelle :

10, rue de Sèze – 75009 Paris – France

### Nombre d'actions DANONE détenues au 31 décembre 2014 : 4 126

Administrateur indépendant

Nationalité française

**Fonction principale :** Gérant de I & P SARL (Investisseurs & Partenaires)

### Renseignements personnels – expérience et expertise :

Jean-Michel SEVERINO est né le 6 septembre 1957 à Abidjan. Il est ancien élève de l'École Nationale d'Administration, diplômé de l'ESCP, de l'IEP Paris, titulaire d'un DEA en sciences économiques et d'une licence en droit.

Après quatre ans à l'Inspection générale des finances (1984-1988), il est nommé conseiller technique pour les affaires économiques et financières du Ministre de la coopération (1988-1989). Il devient ensuite chef du service des affaires économiques et financières de ce ministère, puis Directeur du Développement, toutes fonctions dans lesquelles il s'investit particulièrement dans la conduite des relations macroéconomiques et financières, mais aussi dans la gestion des crises politiques et humanitaires, avec l'Afrique sub-saharienne.

Il est alors recruté comme Directeur pour l'Europe centrale par la Banque Mondiale en 1996, à un moment où cette région est marquée par la fin du conflit des Balkans et la reconstruction. Il devient Vice-Président pour l'Asie de l'Est de la Banque Mondiale, entre 1997 et 2001, et consacre alors son temps à la gestion de la grande crise macroéconomique et financière qui secoue ces pays.

### Fonctions et mandats exercés au 31 décembre 2014 <sup>(a)</sup>

Fonctions	Sociétés	Pays
Administrateur (mandat depuis le 28 avril 2011 et arrivant à expiration à l'Assemblée Générale statuant sur les comptes 2016)	DANONE SA <sup>(b)</sup>	France
Président, Membre et expert financier du Comité d'Audit du Conseil d'Administration (depuis le 26 avril 2012)		
Membre du Comité de Responsabilité Sociale du Conseil d'Administration (depuis le 28 avril 2011)		
Président du Conseil d'Administration	EBI SA (ECOBANK INTERNATIONAL)	France
Administrateur	ORANGE <sup>(b)</sup>	France
Membre du Comité d'Audit		
Administrateur	I&P GESTION	Île Maurice
	I&P DÉVELOPPEMENT	Île Maurice
	PHITRUST IMPACT INVESTORS SA	France
Président du Conseil d'Administration	I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS	Île Maurice
Administrateur	ADENIA PARTNERS	Île Maurice
Membre du Comité d'investissement		
Gérant	ÉMERGENCES DÉVELOPPEMENT	France
	I&P SARL (INVESTISSEURS ET PARTENAIRES)	France

Fonctions	Associations/Fondations/Autres	Pays
Président	CONVERGENCES 2015	France
	CRITICAL ECOSYSTEM PARTNERSHIP FUND (CEPF)	États-Unis
Administrateur	FONDATION SANOFI ESPOIR	France
	FONDATION GRAMEEN CRÉDIT AGRICOLE	Luxembourg
Senior fellow	THE GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES (Fondation)	États-Unis
Directeur de Recherche et Membre du Conseil d'Orientation Stratégique	FONDATION POUR LES ÉTUDES ET RECHERCHES SUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL	France
Membre	ACADEMIE DES TECHNOLOGIES (Établissement public national à caractère administratif)	France

(a) Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de l'article L. 225-21 du Code de commerce relatif au cumul des mandats.

(b) Société cotée.

**MONSIEUR JEAN-MICHEL SEVERINO (SUITE)**

Après un bref retour dans l'administration française comme inspecteur général des finances, il est nommé Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD), entre 2001 et 2010 dont il conduit l'expansion sur l'ensemble du monde émergent et en développement, notamment en Méditerranée, Asie et Amérique latine, tout en conservant son fort ancrage sub-saharien. Il accroît notamment l'activité de la banque de développement et étend ses mandats à un grand nombre de nouveaux pays comme à l'ensemble du spectre des sujets globaux contemporains : climat, biodiversité, pauvreté, croissance. Il réoriente cette banque de manière significative en engageant des partenariats approfondis avec le secteur privé industriel et financier, local et international.

À la fin de son troisième mandat, en 2010, il retourne à l'Inspection générale des finances, où il préside le "partenariat français pour l'eau". Il quitte alors en mai 2011 la fonction publique pour prendre la direction d'une équipe de gestion de fonds spécialisée dans le financement des PME africaines, "I&P (Investisseurs et Partenaires)".

Parallèlement à ses activités opérationnelles, il a exercé de nombreuses activités et responsabilités de production intellectuelle, notamment comme professeur associé au CERDI (Centre d'études et de recherches sur le développement international). Il a été élu membre de l'Académie des technologies (2010) ; il est actuellement "senior fellow" de la Fondation pour la recherche sur le développement international (FERDI) et du *German Marshall Fund* (GMF). Il a publié de nombreux articles et ouvrages, dont, en 2010, "Idées reçues sur le développement" et "Le temps de l'Afrique" et en 2011 "Le grand basculement".

**Fonctions et mandats exercés durant les cinq dernières années**

Fonctions	Sociétés	Pays
Président	SOCIÉTÉ DE PROMOTION ET DE PARTICIPATION POUR LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE	France
<b>Fonctions</b>	<b>Associations/Fondations/Autres</b>	<b>Pays</b>
Président	INSTITUT D'ÉTUDE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL	France
	PARTENARIAT FRANÇAIS POUR L'EAU	France
Directeur Général	AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT (Établissement public à caractère industriel et commercial)	France
Vice-Président	COMITÉ NATIONAL FRANÇAIS	France
Administratrice	BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT	Luxembourg
	INSTITUT DE RECHERCHE POUR LE DÉVELOPPEMENT (Établissement public français à caractère scientifique et technologique)	France
	danone.communities (SICAV)	France
	CENTRE DE COOPÉRATION INTERNATIONALE EN RECHERCHE AGRONOMIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT (Établissement public à caractère industriel et commercial)	France
	FONDATION JACQUES CHIRAC	France
	CONSERVATION INTERNATIONAL (Fondation)	États-Unis
	AFRICAN CENTER FOR ECONOMIC TRANSFORMATION (ACET) GHANA	Ghana
Membre	COMITÉ D'ÉVALUATION INDÉPENDANT SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE VEOLIA ENVIRONNEMENT	France
	CONSEIL D'ORIENTATION SCIENTIFIQUE DE LA FONDATION JEAN-JAURÈS	France
Membre du Groupe de Travail	ONU – DIVISION DÉVELOPPEMENT DURABLE	France